

---

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร: AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
วันที่เริ่มบังคับใช้: 22 มกราคม 2562  
แก้ไขครั้งที่: 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

---

## นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP





**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

**บทนำ**

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ เพื่อใช้เป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่มีส่วนสนับสนุนในการดำเนินงานของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท” หรือ “องค์กร”) ให้มีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน องค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานที่มีการกำกับดูแลที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีมาตรฐานการจัดการที่ดี สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องว่ากระบวนการดำเนินงานขององค์กรมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สามารถดำเนินกิจการเพื่อสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ดังนั้นการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี จึงเป็นส่วนสำคัญที่สามารถนำพาองค์กรให้บรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบรรลุเป้าหมายของการมีผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะเสริมสร้างให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีขององค์กร โดยการบริหารความเสี่ยงจะสามารถช่วยสนับสนุนให้องค์กรมีการตัดสินใจที่รอบคอบ และมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และลดผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

**วัตถุประสงค์ของนโยบาย**

นโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร (“นโยบาย”) ได้กำหนดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้มีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีกรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับพันธกิจ วัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร และระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้
- เพื่อให้องค์กรมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร สร้างมูลค่าเพิ่ม และความมั่นคง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- เพื่อลดโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นหรือลดความเสียหายกรณีที่ความเสี่ยงเกิดขึ้น หรือเพื่อให้ได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ เป็นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
- เพื่อให้มีการทบทวนความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นอันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ เช่น สภาพแวดล้อม เทคโนโลยี กฎหมาย โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างองค์กร สังคม ฯลฯ
- เพื่อยืนยันและเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่าองค์กรมีการประเมินความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กร

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้ระบุ และประเมินความเสี่ยงอย่างครอบคลุม โดยพิจารณาทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ทั้งในด้านของกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยการออกแบบให้มีการระบุเหตุการณ์ที่มีความเป็นไปได้ที่จะกระทบต่อองค์กรและการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามเกณฑ์ระดับความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์กร
- เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบในการรายงานและติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสมและทันเวลาผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรทุกระดับ และเพื่อสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับตระหนักถึงเรื่องการบริหารความเสี่ยงภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง
- เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงได้เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมการบริหารงานตามปกติประจำวันขององค์กร

### ขอบเขตของนโยบาย

นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้กับการดำเนินงาน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

**คำจำกัดความในการบริหารความเสี่ยง**

● **ความเสี่ยง (Risk)**

ความเสี่ยง (Risk) คือ ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรค หรือส่งผลให้องค์กรไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ได้ รวมถึงการเสียโอกาสทางธุรกิจ

● **การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)**

การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance - CG) หรือบรรษัทภิบาล หมายถึง การกำกับดูแลกิจการให้เจริญรุ่งเรืองอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเงื่อนไขของความถูกต้องโปร่งใส การมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในกิจการเป็นหลัก

● **การควบคุมภายใน (Internal Control)**

กระบวนการที่กำหนดขึ้น และนำมาใช้โดยคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และบุคลากรอื่น ๆ ขององค์กร การควบคุมภายในได้รับการออกแบบมาเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า องค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของผลการดำเนินงาน
- ความเชื่อถือได้ของข้อมูลทั้งที่เป็นรายงานทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงิน
- การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมติและข้อสัญญาต่าง ๆ

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

● **การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)**

กระบวนการในการระบุความเสี่ยง (Identify Risk) ประเมินความรุนแรงความเสี่ยง (Assess Severity of Risk) จัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize Risk) ดำเนินการตอบสนองต่อความเสี่ยง (Implement Risk Response) จัดทำภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Develop Portfolio View of Risks) ที่สัมพันธ์กับกิจกรรม หน้าที่ และกระบวนการทำงาน เพื่อให้องค์กรลดความเสียหายจากความเสียหายมากที่สุด ภายใต้หลักการที่ต้องมีการคำนึงถึงบริบทในการดำเนินธุรกิจ ต้นทุน และผลประโยชน์ ความสอดคล้องของกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร ความจำเป็น และความเร่งด่วนในการตอบสนองความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และ ความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสียหายอันเนื่องมาจากภัยที่องค์กรต้องเผชิญในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง

● **ระบุความเสี่ยง (Identify Risk)**

การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นว่า หากเหตุการณ์เหล่านั้นเกิดขึ้นแล้ว จะมีผลกระทบที่เป็นโอกาส หรือเป็นอุปสรรคต่อความสามารถในการดำเนินกลยุทธ์ให้สำเร็จ และบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบ หรือเป็นอุปสรรคก็คือความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารต้องประเมินและตอบสนองต่อเหตุการณ์นั้น เหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกคือโอกาส ซึ่งฝ่ายบริหารต้องนำไปพิจารณาในการกำหนดกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

● **ประเมินความรุนแรงความเสี่ยง (Assess Severity of Risk)**

กระบวนการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง โดยการประเมินโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง และผลกระทบ โอกาสที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์ใด เหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้น ในบางครั้งจะใช้ในความหมายที่เฉพาะเจาะจงมากขึ้น เช่น ถ้าใช้ “โอกาส ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง (Likelihood)” จะระบุถึงความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง จะเกิดขึ้นในเชิงคุณภาพ เช่น สูง ปานกลาง และต่ำ หรือมาตรวัดอื่น ๆ ที่ใช้ ดุลยพินิจ และถ้าใช้ “ความน่าจะเป็น (Probability)” จะแสดงถึงการวัดในเชิงปริมาณ เช่น อัตราร้อยละ ความถี่ของการ เกิด หรือหน่วยวัดทางตัวเลขอื่น ๆ

ผลกระทบ (Impact)

ผลลัพธ์ หรือผลที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง ผลกระทบอาจเกิดขึ้นได้หลากหลาย แบบจากเหตุการณ์เดียว ผลกระทบอาจเป็นทางบวก หรือทางลบ

● **จัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize Risk)**

เป็นการแสดงระดับความเสี่ยง ซึ่งจะแสดงระดับความเสี่ยง (Heat Maps) โดยแสดงข้อมูล โอกาสที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยใช้สีและผลคูณของโอกาสที่ ก่อให้เกิดความเสี่ยง และผลกระทบ

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- **ดำเนินการตอบสนองต่อความเสี่ยง (Implement Risk Response)**

เป็นวิธีการบริหารจัดการเพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ โดยจะเลือกโดยการยอมรับความเสี่ยง หลีกเลี่ยงความเสี่ยง เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส การลดความรุนแรงของความเสี่ยง หรือการถ่ายโอนความเสี่ยง

- **จัดทำภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Develop Portfolio View)**

การรวบรวมความเสี่ยงองค์กร และจัดทำรายงานให้อยู่ในรูปแบบที่จะเห็นถึงจำนวนความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง

- **ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)**

ค่าความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับ ยอมให้เกิดขึ้น หรือปล่อยให้เกิดขึ้นบางครั้ง และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- **ความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)**

ระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ที่ทำให้องค์กรมั่นใจว่า องค์กรได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง อยู่ภายในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ โดยการเบี่ยงเบนที่รับได้นั้นควรอยู่ในระดับที่สามารถทำให้บรรลุเป้าหมายและสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP





**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- **ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI : Key Risk Indicator)**

ตัวชี้วัดที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อบ่งชี้ว่ากิจกรรมที่ดำเนินการอยู่มีความเสี่ยงมากน้อยเพียงใด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งสัญญาณเตือนล่วงหน้าว่า องค์กรมีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นในด้านต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม ซึ่งความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของกิจกรรม หรือโครงการ เพื่อให้มีมาตรการป้องกันอย่างเหมาะสม ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักที่ดี จะต้องสามารถชี้วัดสิ่งที่สมควรถูกวัด (Measure the Right Thing) ระบุได้เชิงปริมาณ (Quantifiable) วัดได้อย่างแม่นยำ (Measure Precisely and Accurately) สามารถพิสูจน์ได้ตามข้อเท็จจริง และระดับความมั่นใจได้ตามหลักสถิติ

- **ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)**

กลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยง มีทั้งภายนอกและภายใน เช่น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และ ชุมชนที่ซึ่งองค์กรดำเนินงานอยู่

### หลักปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง

- จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กร
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรที่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมาย

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

การดำเนินธุรกิจ ความคาดหวัง และประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

- กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง โดยครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานฝ่ายบริหารความเสี่ยง หน่วยบริหารความเสี่ยง เจ้าของความเสี่ยง
- กำหนดประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และระบุความหมายและขอบเขตของความเสี่ยงอย่างชัดเจน รวมถึงต้องกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักอย่างชัดเจน และมีขั้นตอนการติดตามการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ กระบวนการทำงานอย่างมีนัยสำคัญเพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อกำหนดเป็นความเสี่ยงองค์กร
- วิเคราะห์โครงสร้างธุรกิจ กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนประจำปี แผนกลยุทธ์ รวมถึงกระบวนการบริหารงานต่าง ๆ การบริหารงาน และการตัดสินใจประจำวัน
- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรเป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุและประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง
- เจ้าของความเสี่ยงต้องบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร อย่างทันเวลา และต่อเนื่อง ดังนี้

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- ระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และทันเวลา โดยต้องระบุทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก
- ประเมินความเสี่ยงทางด้านโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยมีการประเมินทั้งในเชิงคุณภาพ (Qualitative Assessment) และ เชิงปริมาณ (Quantitative Assessment) ในกรณีที่สามารถทำได้
- จัดลำดับความเสี่ยงในรูปแบบของแผนภูมิความเสี่ยง โดยต้องกำหนดตัวแปร และสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้องค์กรสามารถวิเคราะห์ข้อมูล และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ว่ามีความรุนแรง และมีความเป็นไปได้ที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างไร

ตอบสนองต่อความเสี่ยง โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงบริบทในการดำเนินธุรกิจ ต้นทุน และผลประโยชน์ ความสอดคล้องของกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร ความจำเป็นและความเร่งด่วนในการตอบสนองความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสี่ยง

- วิเคราะห์ความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร และติดตามทบทวนและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กรที่อยู่ในระดับสูงมากและสูง ทั้งหมดต้องถูกรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือมากกว่าตามความเหมาะสม

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- มีขั้นตอน การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญในด้านโครงสร้างการกำกับดูแลวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงทบทวนความเสี่ยงและผลกระทบ เพื่อปรับปรุงขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง ประเด็นความเสี่ยง วิธีการจัดลำดับความสำคัญความเสี่ยง รวมถึงวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง และเฝ้าระวังและติดตามความคืบหน้าในการสนองตอบต่อความเสี่ยง เพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- สื่อสาร / รายงานความเสี่ยง แนวทางการจัดการ และผลการบริหารจัดการ ให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญในการทำกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจลงทุน รวมถึงเป็นการสร้างความตระหนักรู้ให้กับทุกคนในองค์กร และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในประสิทธิผลของระดับบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร
- พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือ ซอฟต์แวร์อื่น ๆ ที่มีอยู่ มาเป็นเครื่องมือช่วยในการระบุ ติดตาม และรายงานความเสี่ยง
- สนับสนุนให้เกิดการบูรณาการระหว่าง Corporate Governance, Risk Management & Compliance (GRC)
- ใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจมีความเสี่ยงใหม่ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP

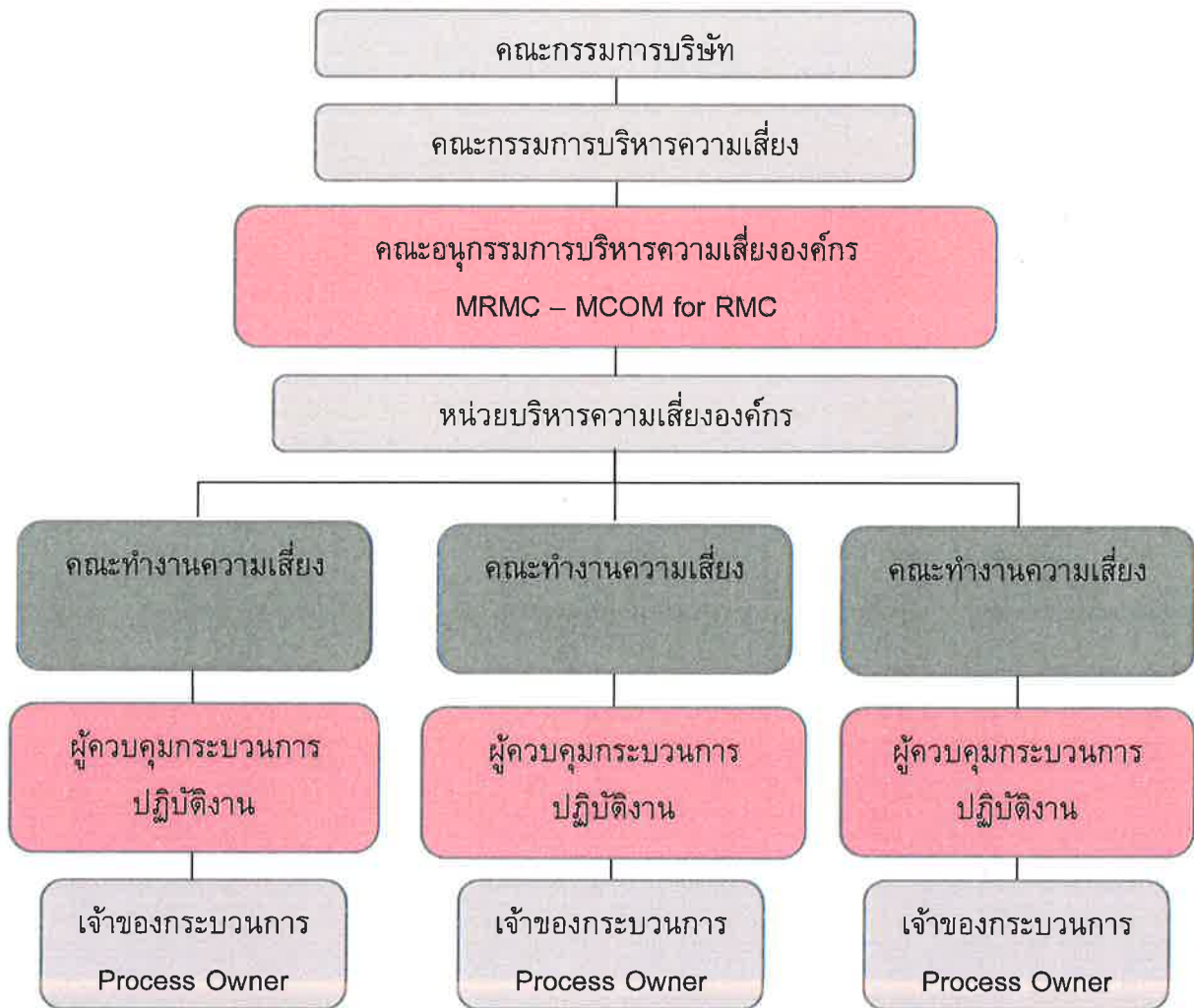
  
  
SR



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
 รหัสเอกสาร: AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
 วันที่เริ่มบังคับใช้: 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
 แก้ไขครั้งที่: 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

**โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร**



BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP

*Handwritten signature and initials*



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

**บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร)**

**คณะกรรมการบริษัท (อ้างอิงตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี)**

- 1) ดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 2) มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะลดหรือควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3) ดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึง การบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 4) พิจารณานุมัตินโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงาน
- 5) ศึกษาและทำความเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 6) พิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะให้ความสำคัญกับสัญญาณเดือนกึ่งล่วงหน้า และดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ เช่น ปีละ 1 ครั้ง

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF TCC GROUP



**ASSET WORLD**  
CORPORATION

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร: AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้: 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่: 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- 7) ดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักที่คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญแบ่งออกเป็น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นต้น
- 8) ดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เช่น การยอมรับความเสี่ยง (Take) การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Treat) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) และการถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer)
- 9) มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือคณะกรรมการตรวจสอบกลั่นกรองข้อมูลก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ตามที่เหมาะสมกับธุรกิจ
- 10) ติดตามและประเมินผลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 11) ดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งของในประเทศและในระดับสากล
- 12) ในกรณีที่บริษัทมีบริษัทย่อยหรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) คณะกรรมการบริษัทจะนำผลประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณา

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (อ้างอิงตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)**

- 1) กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัดความเสี่ยงที่เหมาะสม
- 2) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลักที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กร ให้เป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 3) สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
- 4) กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
- 5) ติดตาม ประเมิน และ กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF TCC GROUP





**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- 6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) และให้มีวัฒนธรรมของการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เหมาะสม ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
- 7) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- 8) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- 9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- 10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

**เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

- 1) ช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในด้านการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม
- 2) เป็นผู้ดำเนินการประชุม
- 3) บันทึกสาระสำคัญในการประชุมรวมถึงผลสรุป โดยจัดทำเป็นรายงานการประชุม และจัดส่งให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมพิจารณา และให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงลงนามในรายงานการประชุม เมื่อกรรมการได้รับรองรายงานดังกล่าว
- 4) นำมติที่ประชุมไปดำเนินการต่อ
- 5) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายเป็นกรณีพิเศษ

**คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (MRMC)**

- 1) ดำเนินการตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) พิจารณา และให้ความเห็นในการกำหนดความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มธุรกิจ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มธุรกิจ โดยต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร เพื่อขอความเห็น และขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) พิจารณา และกำหนดแผนปฏิบัติการ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มธุรกิจมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- 4) ประชุมเพื่อติดตามสถานะความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรวบรวม และจัดทำรายงานความเสี่ยงกลุ่มธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นรายไตรมาส ผ่านหน่วยบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 5) พิจารณาเสนอเพิ่มรายการความเสี่ยงใหม่เข้าเป็นความเสี่ยงกลุ่มธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาเสนอ ถอดถอนรายการความเสี่ยงออกจากความเสี่ยงองค์กร ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส หรือตามความเหมาะสม
- 6) รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามวาระการประชุมที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายเป็นกรณีพิเศษ

**หน่วยบริหารความเสี่ยงองค์กร**

- 1) ดำเนินการตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) นำเสนอนโยบาย กรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร รายการความเสี่ยงหลักและดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) รวบรวมรายการความเสี่ยงใหม่ขององค์กร ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงใหม่ และรายการความเสี่ยงที่เห็นควรถอดถอนออกจากรายการความเสี่ยงองค์กร เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นรายไตรมาส หรือ ตามความเหมาะสม

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- 4) นำเสนอรายการความเสี่ยงหลัก และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร และหน่วยธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) ประสานงาน ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาให้ทุกส่วนงานดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบแนวทางที่บริษัทกำหนด
- 6) ติดตาม และเปรียบเทียบผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเสนอแนวทางการปรับปรุง และพัฒนาต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้มีการระบุขั้นตอนการปฏิบัติงานไว้ในขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Procedure)
- 7) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยง และระบบการบริหารความเสี่ยงให้กับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 8) ประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ และคณะทำงานความเสี่ยง เพื่อรวบรวมความเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ประเมิน ความเสี่ยงในภาพรวม ที่อาจมีผลกระทบต่อเป้าหมาย และ/หรือ วัตถุประสงค์โดยภาพรวมขององค์กร
- 9) รวบรวมรายการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยง และจัดทำรายงานความเสี่ยงสำคัญโดยรวบรวมความเสี่ยงหลักที่อยู่ในระดับสูงมาก และ สูง เป็นรายงานความเสี่ยงองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 10) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายเป็นกรณี ๆ ไป

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

### คณะทำงานความเสี่ยง

- 1) คณะทำงานความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ควบคุมกระบวนการปฏิบัติงาน เจ้าของกระบวนการ หน่วยงาน พัฒนาระบบปฏิบัติงานมาตรฐาน หน่วยบริหารความเสี่ยงองค์กร และสำนักตรวจสอบภายใน (ร่วมสนับสนุนคณะทำงานความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงแก้ไขประเด็นข้อตรวจพบ และประเด็นเกี่ยวเนื่องจากการตรวจสอบ)
- 2) คณะทำงานความเสี่ยงมีหน้าที่ร่วมกันประเมินความเสี่ยง และความเพียงพอของกระบวนการควบคุม เพื่อออกแบบ พัฒนาระบบการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 3) คณะทำงานความเสี่ยงอาจร้องขอให้หน่วยงานต่าง ๆ ของกลุ่มธุรกิจเข้าร่วมประชุมกับคณะทำงาน ความเสี่ยง เพื่อชี้แจง หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง และการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ทั้งนี้ให้ผู้บริหาร บุคคล หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มธุรกิจที่ได้รับเชิญมาเพื่อให้ข้อมูล ถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### ผู้ควบคุมกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Sponsor)

- 1) ดำเนินการตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เป็นเจ้าของความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง
- 3) ฝ่ายบริหาร (หัวหน้าคณะสายงาน) เป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไป ปฏิบัติ และติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD**  
CORPORATION

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

- 4) ติดตามความเสี่ยงทางกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่สำคัญในแต่ละภารกิจของทั้งส่วนงาน และทำให้มั่นใจได้ว่ามีแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 5) กำกับดูแลให้การปฏิบัติของส่วนงานได้มีการประเมินความเสี่ยง บริหารจัดการความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 6) รายงานความเสี่ยงของหน่วยงาน รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านหน่วยบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส หรือตามที่ได้มีการแจ้งเพิ่มเติมตามกรณีไป
- 7) ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารส่วนงาน/หน่วยงานให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในส่วนงาน/หน่วยงานของตน
- 8) สนับสนุนการทำงานของคณะทำงานความเสี่ยง และร่วมปฏิบัติงานกับคณะทำงานความเสี่ยงในการประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของกระบวนการควบคุมและปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

**เจ้าของกระบวนการ (Process Owner)**

- 1) ดำเนินการตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เป็นเจ้าของความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง
- 3) พนักงานทุกคนต้องรับผิดชอบ ในการปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- 4) ระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง ประเมินการควบคุม และรายงานความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ต่อผู้บังคับบัญชาระดับเหนือขึ้นไปตามลำดับชั้น
- 5) มีส่วนร่วมในการกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง และนำไปปฏิบัติ
- 6) พนักงานทุกคน ต้องตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และปฏิบัติให้เป็น ส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานปกติ

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ควรได้รับรายงานความคืบหน้า และสถานะของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ จากคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ให้คำแนะนำที่จำเป็นแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเชื่อมั่นได้ว่าความเสี่ยงสำคัญที่ ระบุไว้ได้ถูกนำมารวมในการจัดทำแผนการตรวจสอบภายใน ของสำนักตรวจสอบภายใน และเข้าร่วมการ ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในฐานะผู้สังเกตการณ์ และจะต้องให้ความเห็นถึงความเพียงพอของ ระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/GS/AWCCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

**สำนักตรวจสอบภายใน**

- 1) ทำให้มั่นใจว่าได้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- 2) พัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะให้มีการปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 4) สอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบประจำปี ทบทวนความเสี่ยงสำคัญให้กับฝ่ายบริหาร และสื่อสารกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยง เพื่อดำเนินการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยเสี่ยงตามผลการประเมินความเสี่ยงองค์กร (Risk based Auditing)

**กรอบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework)**

แนวคิดและขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลจะต้องปกป้ององค์กรจากการเสียโอกาสในการเจริญเติบโตขององค์กร หรือการสูญเสียทรัพยากรที่อาจเกิดขึ้น โดยไม่ขัดขวางการเจริญเติบโตขององค์กร โดยองค์กรใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงตามกรอบ COSO-ERM (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management) ซึ่งถือเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการยอมรับ และนำไปประยุกต์ใช้ในระดับสากล รวมถึงประเทศไทยด้วย

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF TCC GROUP





**ASSET WORLD  
CORPORATION**

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

กรอบการบริหารความเสี่ยงที่องค์กรนำมาใช้ คือ COSO ERM 2004 ซึ่งมี 4 วัตถุประสงค์ 8 องค์ประกอบ ต่อมาได้มีการปรับปรุงกรอบการบริหารความเสี่ยงเป็น COSO ERM 2017 (Strategy, Business & Performance) โดยเพิ่มความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการจัดทำแผนกลยุทธ์ เนื่องจากความเสี่ยงมีผลกระทบ และมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ และผลการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร

1) Governance & Culture

- การจัดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการกำกับดูแล เช่น จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง
- การสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร โดยการกำหนดจริยธรรมองค์กร และสร้างความเข้าใจในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- ขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นในค่านิยมองค์กร การจูงใจและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงด้าน ESG (Environmental, Social and Governance) ซึ่งเป็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ที่อาจสร้างผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน รวมถึงความอยู่รอดของบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากภัยพิบัติ จากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศแบบกะทันหัน ภัยธรรมชาติ การโจมตีทางไซเบอร์ การปลอมแปลงหรือการโจมตีกรรมข้อมูล ความล้มเหลวในการปรับตัว และการบรรเทาผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ฯลฯ

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD**  
CORPORATION

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/GS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

2) Strategy & Objective-Setting

- ให้มีการนำการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (ERM) กลยุทธ์ (Strategy) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) และระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นองค์ประกอบในกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ โดยการกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Business Objective) เพื่อเป็นการถ่ายทอดกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ และยังเป็นพื้นฐานในการระบุ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง

3) Performance

- มีการระบุ ประเมินความเสี่ยง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกลยุทธ์หรือวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ
- จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยนำเสนอข้อมูลในแบบแผนภาพความเสี่ยง (Heat Map) และคัดเลือกวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยต้องมีการประเมินผลกระทบเชิงปริมาณทางการเงิน (Monetary)
- แผนภาพ (Heat Map) และเกณฑ์แสดงระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

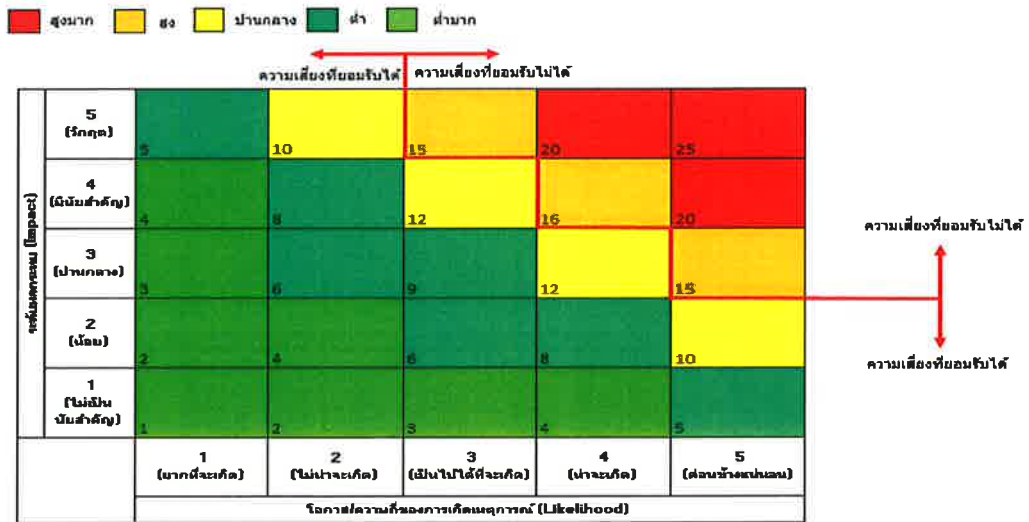
BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD**  
CORPORATION

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
 รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
 วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
 แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)



- สรุปภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Portfolio View of Risks) และสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียในความเสี่ยง (Key Risk Stakeholders) ได้รับความรู้
- เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่องค์กรประกาศใช้

4) Review & Revision

- ในการพิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานขององค์กร จะมีการทบทวนประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF TCC GROUP



**ASSET WORLD**  
CORPORATION

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

5) Information, Communication & Reporting

- ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร จะต้องมีการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากภายในและภายนอก จากระดับบนสู่ระดับล่างและทั่วทั้งองค์กร โดยผลักดันการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นเครื่องมือช่วยในการบริหารความเสี่ยง รายงานความเสี่ยง วัฒนธรรมและผลการดำเนินงาน

**การทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง**

- คณะกรรมการบริษัทต้องทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ในกรณีที่ฝ่ายบริหารพบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสม หรือไม่เพียงพอกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยบริหารความเสี่ยงองค์กรจะต้องทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีความเหมาะสม เพียงพอกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP



**ASSET WORLD**  
CORPORATION

ชื่อเอกสาร : นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รหัสเอกสาร : AWC/CS/AWCENTER/2019/POL006  
วันที่เริ่มบังคับใช้ : 22 มกราคม 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562)  
แก้ไขครั้งที่ : 1 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564)

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ นโยบายนี้มีการเสนอแก้ไข ดังนี้

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ ~~1/2564~~ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

.....  
(นายเจริญ สิริวัฒนภักดี)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

BUILDING  
A BETTER FUTURE

A MEMBER OF  TCC GROUP